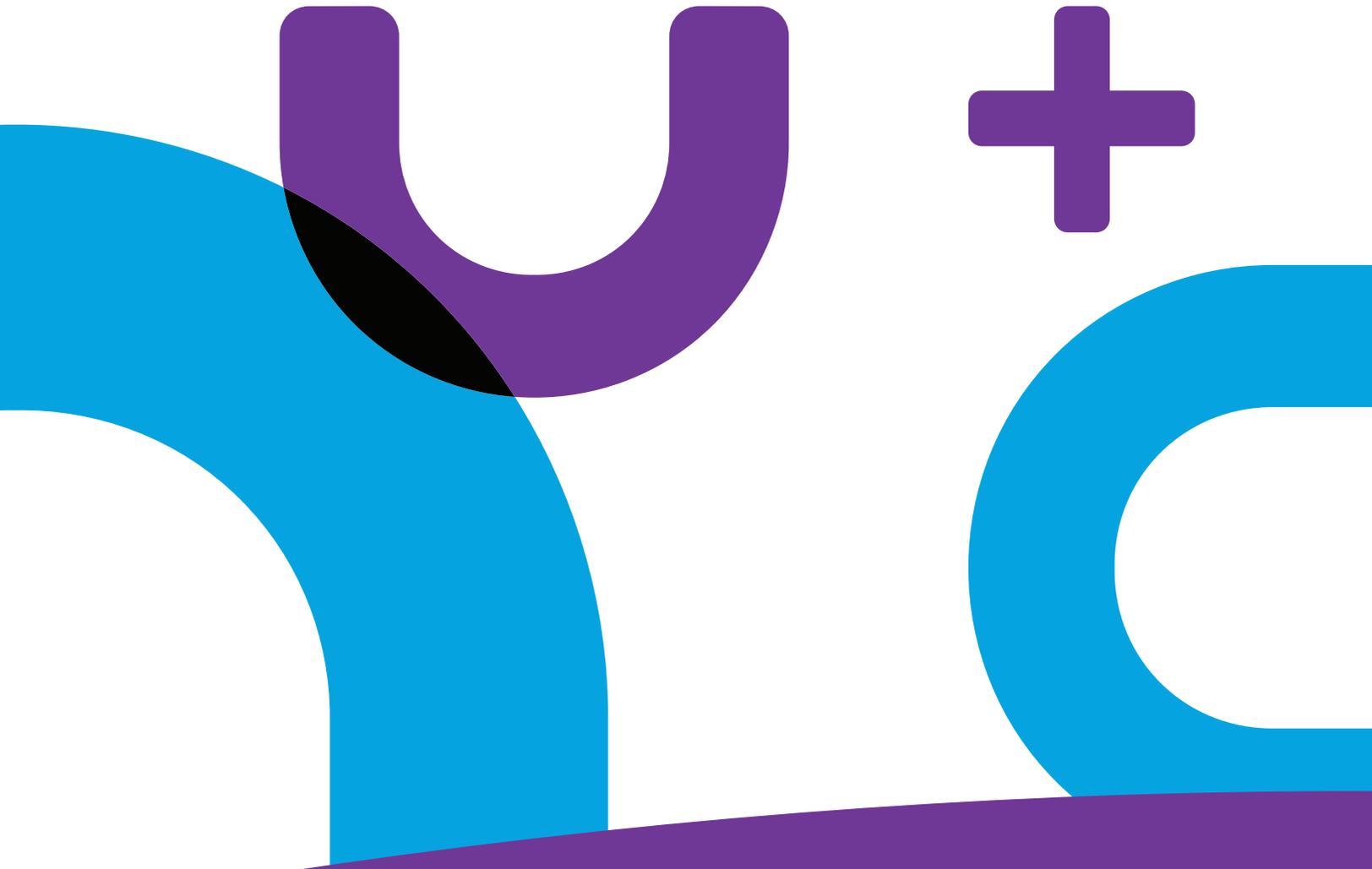


TNCDC
TABLE NATIONALE
DES CORPORATIONS DE
DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

**RAPPORT
ANNUEL**
2023-2024



**UN
RÉSEAU FORT
DE SES
COMMUNAUTÉS**

La TNCDC est un **réseau national** qui, par son **expertise**, ses actions et son **assise locale**, joue un rôle incontournable pour **améliorer les conditions de vie** des gens et atteindre une **plus grande justice sociale** au Québec.

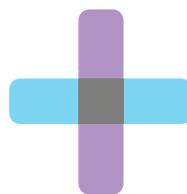


TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	4
À PROPOS.....	5
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	6
L'ÉQUIPE DE TRAVAIL.....	7
VIE ASSOCIATIVE.....	8
+ Rencontres nationales.....	8
+ Comités de travail.....	8
+ Comités thématiques.....	9
+ Développer l'image de marque.....	10
VOLET #1 : SIGNATURE.....	10
+ Documenter et faire connaître l'action des CDC.....	10
+ Se positionner comme source d'information crédible.....	11
+ Soutenir le positionnement des CDC dans les territoires.....	11
VOLET #2 : INFLUENCE.....	12
+ Réaliser des actions d'influence auprès des décideuses et décideurs.....	12
+ Maintenir un dialogue avec le milieu philanthropique.....	12
+ Consolider les relations avec les municipalités.....	12
+ Participation active à diverses instances, comités de partenaires ou de travail.....	13
+ Développer les relations avec les médias.....	13
VOLET #3 RENFORCEMENT.....	14
+ Favoriser le réseautage, l'échange, le partage d'information et l'entraide.....	14
+ Soutenir le développement et la consolidation du réseau.....	14
+ Développer les compétences des ressources humaines des CDC.....	14
PROJET DE RENFORCEMENT DE LA CAPACITÉ D'AGIR EN TRANSFORMATION SOCIALE.....	15
L'OBSERVATOIRE DE L'ACA.....	16
OUTILLER LE MILIEU COMMUNAUTAIRE QUÉBÉCOIS POUR L'ACCÈS À L'IMMOBILIER.....	17
LISTE DES CORPORATIONS DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE.....	18
PARTENAIRES.....	19



+ MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Encore une année accomplie avec une équipe exceptionnelle !

Il est fascinant de constater tout le travail réalisé dans un contexte où nos CDC sont mieux financées et où la TNCDC dispose réellement de la capacité d'agir sur de multiples fronts !

Dans ce document, vous découvrirez nos nombreuses réalisations en matière de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale, de développement de projets liés à la crise socioclimatique, ainsi que nos réflexions collectives qui progressent comme jamais sur plusieurs enjeux majeurs : le cadre de financement de notre réseau, la finance sociale, la philanthropie et l'action communautaire, pour n'en citer que quelques-uns.

Le volet de soutien aux membres s'est consolidé grâce à l'appui de l'équipe tactique et aux nombreux outils mis à disposition dans l'espace virtuel réservé aux membres. Nos communications, tant internes qu'externes, ont été déployées comme jamais auparavant. Un bel exemple en est notre balado, qui est loin d'être « du bla bla »! Bravissimo !

La perfection n'existe pas (ou presque), mais notre cadre d'animation PPE² (participation pleine et entière et prise de parole égalitaire) nous encourage à développer un dialogue plus efficace entre nous et à prendre des décisions qui nous permettent d'avancer vers un consensus largement partagé.

Un grand merci à vous, les CDC, et à toute notre équipe de la TNCDC, pour votre soutien dans les nombreux défis que nous devons relever dans nos communautés !

Longue vie aux CDC !

Diego Scalzo

Président du conseil d'administration

Directeur général de la CDC de Val-Saint-François

+ À PROPOS

La Table nationale des corporations de développement communautaire est un réseau national ayant pour mission de regrouper les CDC du Québec et de les soutenir dans leurs objectifs. De plus, elle promeut la place incontournable qu'occupe le mouvement communautaire autonome dans le développement local, et ce, dans une perspective de justice sociale et de développement global et durable de notre société.

Regroupant 69 corporations de développement communautaire (CDC) et rassemblant plus de 2 700 organismes communautaires partout sur le territoire québécois, la TNDC intervient dans une multitude de domaines, notamment la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale, la santé, l'éducation, l'emploi, la défense des droits ou encore le logement.

Les CDC agissent en tant que leaders du développement social et communautaire dans leur milieu. Elles offrent des services directs aux organismes communautaires de leur territoire, en plus de développer des projets à vocation sociale en partenariat avec ces organismes, les citoyennes et citoyens ainsi que les acteurs et actrices institutionnelles (municipalités, gouvernements, etc.).

Un réseau composé de

69

corporations de développement
communautaire

Vision locale du
territoire dans

15

régions du Québec

Plus de

2 700

organismes communautaires
et entreprises d'économie
sociale soutenues

+ LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Lors de l'assemblée générale annuelle de juin 2023, 4 postes étaient en élection au conseil d'administration (CA).

Encore cette année, il y a eu des élections et finalement les 4 membres sortants ont été renouvelés dans leur fonction. C'est donc sous le signe de la continuité que les travaux du CA ont repris.

En 2023-2024, le conseil d'administration s'est rencontré à 7 reprises (5 rencontres régulières et 2 rencontres spéciales). Le comité des ressources humaines, quant à lui, s'est réuni à 4 reprises, en plus d'avoir mené 3 processus d'embauche et l'évaluation de la direction générale. Un nouveau comité a aussi été formé pour adresser des enjeux de gouvernance au sein du réseau et il s'est réuni à une occasion.

+ Composition du conseil d'administration

- + **Président** : Diego Scalzo, CDC du Val-Saint-François
- + **Vice-président** : Jonathan Roy, CDC de la Pointe - région Est de Montréal
- + **Secrétaire** : Carole Boucher, CDC d'Amos
- + **Trésorière** : Amélie Dubuc, CDC de Trois-Rivières
- + **Administrateur** : Simon Proulx, CDC des Maskoutains
- + **Administrateur**: Sébastien Guernon, CDC MRC de L'Assomption
- + **Administratrice** : Caroline Moreau, CDC de l'Érable

La TNDC est chanceuse de pouvoir compter sur un conseil d'administration engagé, rigoureux et bien ancré dans différentes régions et réalités du Québec.
Merci de votre implication !

+ Dossiers principaux :

- + Actualisation du plan d'action de la Grande orientation ;
- + Préparation des rencontres nationales et rendez-vous virtuels des membres ;
- + Suivi des travaux en lien avec la gestion du *Programme de soutien financier des corporations de développement communautaire* et avec le *Plan d'action gouvernemental en matière de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale* ;
- + Acceptation des projets des CDC dans le cadre de l'entente avec la Fondation Lucie et André Chagnon ;
- + Adoption d'une *Politique de rédaction inclusive* ;
- + Adoption d'une grille et d'une *Politique salariale* ;
- + Révision de la *Politique de prévention du harcèlement et de la violence conjugale et familiale en milieu de travail* ;
- + Adoption d'une *Politique de gestion des données* ;
- + Réflexion sur le calendrier et le fonctionnement de la vie associative ;
- + Plusieurs actions de représentation et suivis des projets partenariaux.



+ L'ÉQUIPE DE TRAVAIL

L'année 2023-2024 a été marquée par une nouvelle croissance de l'équipe de travail. La TNCDC avait besoin de renfort et deux nouvelles personnes sont venues à la rescousse. C'était plus que bienvenue, surtout que deux collègues* sont maintenant en congé de maternité et qu'elles s'occupent plus particulièrement de la relève...

Au final, l'équipe de la TNCDC est composée de neuf femmes engagées, professionnelles et qui amènent différentes perspectives et expériences. Le réseau des CDC est chanceux de pouvoir compter sur elles en tout temps (ou presque)!



Marie-Line Audet
Directrice générale



Ophélie Couspeyre
Agente de développement - Recherche



Sylvie-Anne Rheault
Agente de développement - Soutien



Marjolaine Cloutier
Conseillère stratégique



Yolande Touré*
Agente de développement - Comm.



Roxanne Lambert*
Adjointe administrative



Chantal Bisson
Agente de développement - Soutien



Midwine Guillaume
Agente de soutien



Rosemarie Côté-Pitre
Agente de développement - Recherche

+ Rencontres nationales

3 rencontres nationales en présence et retour à une programmation de deux jours et demi: 30-31 mai et 1er juin 2023 à Rivière-du-Loup, 8-9 novembre 2023 à St-Alexis-des-Monts et 13-15 mars 2024 à Drummondville

Moyenne de 55 CDC participantes par rencontre (80% des membres)

+ Dossiers principaux :

- + Suivi des dossiers, des représentations et des comités de travail
- + Participation citoyenne dans les Alliances pour la solidarité
- + Révision du cadre de financement
- + Bilan de la « Grande orientation » et perspectives
- + Positionnement collectif sur la finance sociale et solidaire
- + Appropriation des concepts de l'EDI (équité, diversité, inclusion)
- + Réflexion sur le développement du réseau
- + Élaboration d'un projet collectif en matière de gestion de crise
- + Ateliers sur différentes thématiques : mobilisation des groupes, animation de tables sectorielles et de développement social, rôle de fiduciaire de projets, accès aux député.es et stratégies d'influence territoriale, sécurité alimentaire, logement, transport et main-d'oeuvre
- + Sommet de l'économie sociale de 2025
- + Outil d'analyse du plan de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale
- + Lancement d'une démarche de positionnement sur la philanthropie

+ Comités de travail

+ Comité accréditation

- + Application de la politique d'accréditation et de la procédure de soutien dans l'actualisation et l'application des obligations des membres lors des situations problématiques
- + Accompagnement d'organismes requérants vers l'accréditation
- + Cartographie du potentiel de développement du réseau
- + Réflexion sur les liens avec les territoires non couverts par le réseau et préparation d'animations pour la délibération en rencontre nationale
- + Tenue de 5 rencontres du comité avec la participation de 9 CDC

+ Comité participation pleine et entière et prise de parole égalitaire (PPE²)

- + Réflexion sur les résultats des expérimentations de délibération
- + Exploration des notions d'équité, diversité et inclusion avec le soutien de la firme URelles
- + Préparation d'animation et de formation pour les membres sur le sujet
- + Élaboration d'un sondage pour documenter les pratiques inclusives dans le réseau
- + Tenue de 5 rencontres du comité avec la participation de 10 CDC

+ Comité communication

- + Réalisation du projet de Baladodiffusion pour la promotion des CDC
- + Lancement du projet de Baladodiffusion
- + Création de la boîte de communication pour le projet de balado
- + Tenue de 4 rencontres du comité avec la participation de 9 CDC

+ Comité financement

- + Suivi et orientation des travaux avec le SACAIS notamment en lien avec le renouvellement des conventions de subventions
- + Révision du cadre de financement et préparation d'animations pour le positionnement en rencontres nationales
- + Préparation de la demande de financement 2024-2025
- + Préparation d'une collecte de données pour l'évaluation de l'impact du rehaussement du financement sur les volets concertation et partenariats des CDC

- + Tenue de 5 rencontres du comité avec la participation de 11 CDC

+ Comité suivi et apprentissage

- + Réalisation d'un audit de perception pour clôturer le processus d'évaluation de la Grande orientation
- + Exercice de formalisation de la théorie du changement des CDC afin de rendre explicite et formuler des hypothèses de changement en lien avec le projet de renforcement de capacité d'agir des CDC en matière de transformation sociale.
- + Tenue de 3 rencontres du comité avec la participation de 10 CDC

+ Comités thématiques

+ Comité lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale

- + Élaboration d'un outil d'analyse du plan d'action gouvernemental à venir
- + Évaluation du comité et dépôt de recommandations au conseil d'administration
- + Tenue de 2 rencontres du comité avec la participation de 12 CDC

+ Comité finance sociale

- + Réalisation d'un lexique de la finance solidaire
- + Finalisation et adoption de notre positionnement collectif en matière de finance solidaire
- + Rédaction et diffusion de l'énoncé de vision du réseau
- + Tenue de 3 rencontres du comité avec la participation de 10 CDC

+ Comité philanthropie

- + Amorçage d'une réflexion sur le rôle de l'État et sur les liens entre le milieu communautaire et les fondations
- + Organisation d'un panel de trois conférenciers invités à la rencontre nationale de juin
- + Tenue de 2 rencontres du comité avec la participation de 8 CDC

+ Comité développement social

- + Finalisation du positionnement du réseau et de son énoncé de vision
- + Tenue de 1 rencontre du comité avec la participation de 6 CDC

+ Comité vérité et réconciliation

- + Adoption d'une déclaration d'engagement du réseau
- + Webinaire «Travailler ensemble pour parvenir à la réconciliation» (+ de 75 participant.e.s)
- + Tenue de 4 rencontres du comité avec la participation de 5 CDC

+ Comité gestion de crise

- + Développement d'une proposition de projet de prévention et de gestion de crises
- + Suivi et orientations des travaux avec le SACAIS
- + Préparation d'un rendez-vous virtuel et d'un cahier de consultation pour sonder les membres sur les propositions de projets et animer une démarche de positionnement collectif
- + Préparation de l'appel de projets et du devis de recherche
- + Tenue de 2 rencontres du comité avec la participation de 8 CDC



Merci à chacune des personnes impliquées dans l'un ou l'autre des comités de travail. C'est grâce à votre mobilisation et participation que le réseau des CDC est si vivant et que la TNCDC demeure ancrée sur le terrain et forte de ses communautés !

LA GRANDE ORIENTATION

La Grande orientation est une stratégie collective mise de l'avant de 2019 à 2024 qui vise à positionner les CDC comme des actrices incontournables en matière de développement social local et ainsi favoriser leur reconnaissance et financement. Les objectifs principaux sont de renforcer le réseau des CDC, de maximiser sa visibilité et d'augmenter sa capacité d'influence. L'année 2023-2024 est la cinquième et dernière année de réalisation de la Grande orientation.

+ VOLET #1 : SIGNATURE

+ Développer l'image de marque

- + Poursuite de l'actualisation de la nouvelle image
- + Partage de 2 infolettres destinées aux partenaires
- + Activités d'appropriation de la trousse d'outils de communication
- + Actualisation des messages clefs suivant le positionnement sur la lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale
- + Mise à jour des coordonnées des membres sur le site internet et réorganisation de l'intranet des membres
- + Présence continue sur les réseaux sociaux :
 - + **Facebook** : La communauté est passée de 1800 à 2100 abonné.e.s avec de plus en plus de publications et de contenus développés
 - + **LinkedIn** : La nouvelle page est bien active et est passée de 392 à 533 abonné.e.s
 - + **YouTube** : Cette plateforme permet de partager largement les différentes présentations faites en ligne et compte 37 abonné.e.s

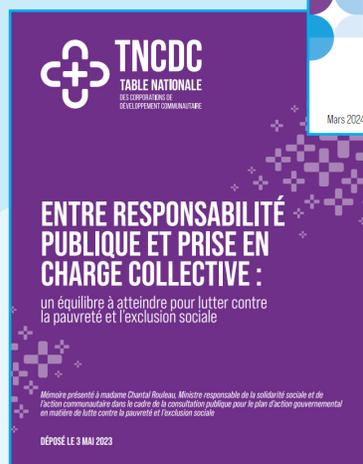


+ Documenter et faire connaître l'action des CDC

- + Tournée « La DG en cavale » qui a permis de tenir des activités avec 12 CDC dans 5 régions différentes et de développer 6 animations thématiques
- + Tenue de l'exposition itinérante « L'innovation sociale, naturellement communautaire » en Mauricie, en Montérégie et en Gaspésie (environ 300 personnes rejointes)
- + Lancement de la baladodiffusion de la TNCDC « C'est pas du bla bla » pour adresser certains enjeux sociaux et faire connaître les différentes initiatives des CDC (environ 600 lectures)
- + Publication de 3 publiereportages sur l'action et les préoccupations des CDC

+ Se positionner comme source d'information crédible

- + Bonification du centre de documentation en ligne sur les conditions de travail dans l'action communautaire et sur l'innovation et la finance sociale
- + Coordination des travaux pour l'incorporation de l'Observatoire de l'ACA et nouveau projet de recherche sur les retombées de l'autonomie
- + Positionnements collectifs sur les enjeux de la lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale et de la finance sociale, et amorce d'une nouvelle réflexion sur la philanthropie
- + Participation au projet de recherche du MESS sur les besoins de l'action communautaire en matière de locaux et coordination d'un projet d'étude et de changement d'échelle de l'initiative immobilière communautaire du Grand Montréal
- + Poursuite de la démarche de soutien et sensibilisation dans le cadre de la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation
- + Plusieurs publications et interventions suivant la recherche sur les impacts de la COVID-19 sur les conditions de travail et d'emploi dans le mouvement communautaire menée en collaboration avec le GIREPS, le RQ-ACA, l'OACA et le CSMO-ESAC
- + Rédaction d'un chapitre à paraître dans l'ouvrage collectif « Numérique et travail social » suivant la recherche sur les pratiques des intervenant.e.s en action collective à l'ère numérique (PIACEN)



+ Soutenir le positionnement des CDC dans les territoires

- + 12 accompagnements stratégiques, 8 interventions de soutien aux stratégies d'influence, 2 accompagnements en relations publiques et 15 autres interventions spécifiques (total de 37 interventions et 26 CDC rejointes)
- + Outil pour identifier et bonifier les liens avec les partenaires stratégiques (politiques, institutionnels, communautaires, autres)
- + Rédaction du positionnement du réseau (énoncé de vision) en développement social
- + Développement d'une offre de formation sur la prise de parole publique
- + Partage d'analyses sur le budget du gouvernement du Québec, la Loi 25 sur la protection des renseignements personnels et la Loi 31 sur le logement



+ VOLET #2 : INFLUENCE

+ Réaliser des actions d'influence auprès des décideuses et décideurs

- + Dans le cadre des consultations pour l'élaboration du 4e *Plan d'action gouvernemental en matière de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale*, la TNCDC a déposé un mémoire, a participé à deux rencontres avec la ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire, soit une rencontre particulière et une rencontre collective sur la thématique de l'inclusion sociale.
- + Collaboration étroite et soutenue avec l'équipe du SACAIS (4 rencontres)
- + Dépôt d'un mémoire dans le cadre des consultations pré-budgétaires et présentations au cabinet du ministère des Finances et auprès de la ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire
- + Collaboration avec la Direction des politiques de lutte à la pauvreté et de l'action communautaire concernant le *Fonds de relance des services communautaires*, la mise en œuvre de différentes mesures du *Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire* et l'élaboration du *Plan d'action gouvernemental en matière de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale* (9 rencontres)
- + Maintien de contacts avec les porte-paroles des partis d'oppositions
- + Dépôt d'un mémoire dans le cadre des États généraux sur le travail social
- + Implication dans des lieux stratégiques de finance sociale : Comités d'orientations du *Programme de préparation à l'investissement* et du *Fonds de Finance sociale* (fédéral)

+ Maintenir un dialogue avec le milieu philanthropique

- + Organisation d'une rencontre d'échange entre des fondations et les regroupements territoriaux (CDC) et sectoriels issus de l'ACA pour discuter de l'élargissement du soutien financier suivant les nouvelles règles de l'Agence de Revenu du Canada (2 rencontres)
- + Suivi du déploiement du projet de renforcement de la capacité d'agir des CDC en matière de transformation sociale avec la FLAC

- + Nomination au comité d'orientation du Fonds de relance des services communautaires déployé au Québec par le gouvernement fédéral via la Croix-Rouge, les fondations communautaires et Centraide (2 rencontres)



Rencontre avec Chantal Rouleau, ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire dans le cadre de la consultation pour le 4e Plan de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale, le 20 février 2024

De gauche à droite :

- Marjolaine Cloutier (conseillère stratégique à la TNCDC)
- Ophélie Couspeyre (agente de développement à la TNCDC)
- Chantal Rouleau (ministre de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire)
- Marie-Line Audet (directrice générale de la TNCDC)
- Diego Scalzo (président du conseil d'administration de la TNCDC)

+ Consolider les relations avec les municipalités

- + Identification d'élu.e.s/ambassadrices et ambassadeurs au sein d'instances municipales
- + Création de contacts avec des membres de la commission «Développement social et communautaire, culturel et démocratie» de la Fédération québécoise des municipalités
- + Rencontre avec la direction des politiques de la Fédération québécoise des municipalités
- + Soutien ponctuel à plusieurs CDC dans leurs relations stratégiques locales

+ Participation active à diverses instances, comités de partenaires ou de travail :

- + **Collectif des partenaires en développement des communautés** : 4 rencontres du Collectif, 6 rencontres du comité de coordination, 4 rencontres du comité de stratégie de plaidoyer
- + **RQ-ACA** : 1 rencontre du conseil d'administration, 1 rencontre de membres, 1 AGA, 1 AGE, 4 rencontres du comité stratégie intersectorielle et 5 rencontres du groupe de travail sur les conditions de travail
- + **Initiative immobilière communautaire** : coordination du projet de changement d'échelle, 43 rencontres avec différent.e.s partenaires, dont 27 rencontres avec l'équipe de projet
- + **AACOCQ** : 5 rencontres du conseil d'administration et 1 AGA
- + **Chantier de l'économie sociale** : 4 rencontres du conseil d'administration, 1 AGA, 2 rencontres du conseil exécutif et participation du réseau à la tournée pour le Sommet de l'économie sociale
- + **CSMO-ÉSAC** : 4 rencontres du conseil d'administration, 3 rencontres pour le projet *Concert Action* et 2 rencontres pour la campagne de valorisation du métier d'intervention en action communautaire
- + **OVSS** : 3 rencontres du comité de direction
- + **Collectif pour un Québec sans pauvreté** : 3 assemblées générales
- + **Réseau de prévention, recherche, réponses et résilience face aux crises affectant la santé** : 1 rencontre
- + **Coalition nationale pour la tarification sociale en transport** : 1 rencontre

+ Développer les relations avec les médias

- + Développement d'une formation sur la prise de parole publique
- + **Communiqué de presse** pour demander un soutien financier transitoire à la fin des *Alliances pour la solidarité*
- + **Lettre ouverte** dans le cadre de la journée internationale pour l'élimination de la pauvreté
- + **Communiqué de presse** en réaction au budget du gouvernement du Québec
- + Ententes avec les Coops de l'information pour la diffusion de 3 publiereportages sur l'action et les préoccupations des CDC
- + Interventions en appui d'actions de partenaires :
 - + Signature d'une lettre pour le transport collectif avec la Coalition nationale pour la **tarification sociale en transport**
 - + Signature d'une lettre avec le RQ-ACA pour réagir à la mise à jour économique et rappeler le **sous-financement de l'action communautaire**
 - + Signature d'une lettre avec la Coalition solidarité santé pour dénoncer le **projet de Santé Québec**
 - + Signature d'une déclaration contre l'assimilation des OSBL au registre du **lobbyisme**
 - + Positionnement collectif sur l'enjeu de l'**itinérance** avec le Collectif pour un Québec sans pauvreté, le Réseau SOLIDARITÉ itinérance Québec et le FRAPRU



Les corporations de développement communautaire (CDC) jouent un rôle essentiel dans nos collectivités. En fait, elles ont pour objectif d'améliorer la qualité de vie des personnes qui vivent sur leur territoire et d'atteindre une plus grande justice sociale en réalisant des projets structurants liés à divers enjeux tels que le logement social.



Les corporations de développement communautaire (CDC) jouent un rôle essentiel dans nos collectivités. En fait, elles ont pour objectif d'améliorer la qualité de vie des personnes qui vivent sur leur territoire et d'atteindre une plus grande justice sociale en réalisant des projets structurants liés à divers enjeux tels que la sécurité alimentaire.



Au quotidien, nous sommes plus de 60 000 personnes. L'équivalent de trois Centres Bell, qui travaillent dans le milieu communautaire autonome. Un métier de compétence et de cœur, qui se fait par le désir de voir d'autres êtres humains fleurir, souvent à petit salaire et avec des conditions de travail non compétitives, faute de moyens. Par la Semaine nationale de l'action communautaire autonome qui commence ce lundi, nous honorons collectivement ce levier de progrès.



+ VOLET #3 RENFORCEMENT

+ Favoriser le réseautage, l'échange, le partage d'information et l'entraide

- + Diffusion de 16 infolettres de la TNCCDC à ses membres
- + 5 rendez-vous virtuels où il a été question de transformation sociale, de politiques salariales, de gestion de crises, de mutualisation de ressources et de l'essoufflement de l'action communautaire
- + En marge de la rencontre nationale de mai s'est tenue une demi-journée d'échanges libres sur différents enjeux vécus par les CDC
- + 4^e rencontre des agentes et agents de développement sur deux jours (73 personnes)
- + 3 rencontres de la communauté de pratiques entre les agentes et agents de développement qui ont porté sur les locaux communautaires, sur l'ACA et sur le mentorat (moyenne de 12 personnes par rencontre)
- + Poursuite de la réflexion pour la participation pleine et entière et la prise de parole égalitaire avec un accompagnement du comité en EDI, une formation en rencontre nationale et l'élaboration d'un portrait sur les pratiques d'inclusion et de délibération

+ Soutenir le développement et la consolidation du réseau

- + Mise en accompagnement de 2 regroupements sur les territoires de la Côte-Nord et de Rouyn-Noranda
- + 7 territoires rejoints par la présentation du réseau ou demande d'information
- + Travaux pour l'élaboration d'un plan de développement et bonification du portrait du développement potentiel du réseau
- + Adoption d'un nouveau cadre de financement du réseau
- + Élaboration d'une méthode d'évaluation de l'impact du rehaussement de financement des CDC sur les volets concertation et partenariat
- + Développement d'outils pour soutenir la gestion de croissance de la TNCCDC et ses membres :
 - + Modèle de plan de communication organisationnelle
 - + Modèle de structure et politique salariale
 - + Répertoire de ressources externes
 - + Mise à niveau de la gestion de l'information de la TNCCDC et plan d'accélération numérique
 - + Modèles de politiques de gestion de données et offre d'accompagnement

+ Développer les compétences des ressources humaines des CDC

- + Offres de formation pour les CDC :
 - + Formation « Gestion de croissance » (43 personnes)
 - + Formation de formateur.rices.s sur la gestion financière (10 personnes)
 - + Formation de formateur.rices.s sur l'ABC de l'ACA (2 reprises, 48 personnes)
 - + Formation de formateur.rices.s sur les rôles et responsabilités d'un CA (8 personnes)
- + Maintien de l'équipe *tactique*, un groupe de directions de CDC qui réalise du coaching auprès des membres (9 membres de l'équipe tactique et 7 interventions auprès de 5 CDC)
- + Maintien du processus d'accueil et d'intégration : 8 rencontres d'accueil individuelles, tenues à deux reprises de 2 journées d'intégration (12 personnes) et offre de mentorat particulier au besoin
- + Soutien direct de l'équipe de la TNCCDC : 199 interventions auprès de 52 CDC différentes
- + Accompagnement et animation d'une planification stratégique
- + Utilisation d'une banque d'honoraires professionnels pour obtenir des avis juridiques (imputabilité en cas de faillite, bonnes pratiques lors d'un retour de congé maladie)



Journée de formation en gestion de croissance avec Chloé Charron et Judith Rouan de Viaconseil

+ PROJET DE RENFORCEMENT DE LA CAPACITÉ D'AGIR EN TRANSFORMATION SOCIALE

UNE ENTENTE DE COLLABORATION HISTORIQUE

Reconnaissant le rôle essentiel des corporations de développement communautaire (CDC) dans le développement des communautés, la Fondation Lucie et André Chagnon accorde à la Table nationale des corporations de développement communautaire (TNCDC) un soutien historique de 36.25 M\$ sur cinq ans pour des projets de transformation sociale partout au Québec en fonction des besoins exprimés localement.

+ Faits saillants 2023-2024

+ **Déploiement du projet par la TNCDC** : élaboration des processus administratifs pour l'analyse des redditions de compte, première analyse des rapports et deuxième analyse de projets de CDC

+ **Accompagnement et soutien aux CDC** dans l'élaboration et le suivi de leurs projets

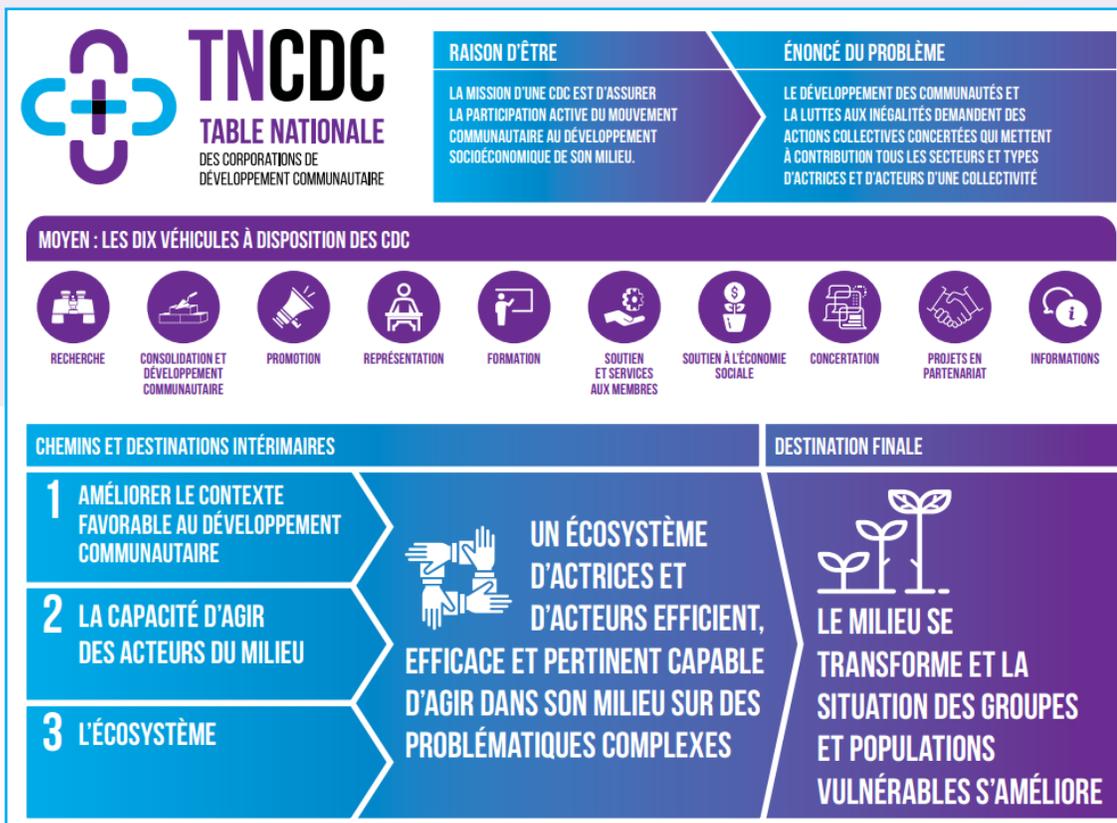
+ **Poursuites des travaux du comité suivi et d'apprentissages** par le développement d'une théorie de changement du projet afin d'illustrer, par une chaîne d'effets, la manière dont les CDC renforcent la capacité d'agir du milieu, maillent les actrices et acteurs et participent à la coordination d'initiatives qui améliorent le contexte et l'environnement du développement social

+ **66 des 67 CDC admissibles** ont été soutenues pour la réalisation de 115 projets depuis 2 ans

+ **Le total d'investissement dans les territoires** au cours de l'année s'élève à 4.7M\$ pour une somme, après les 2 premières années, s'élevant à plus de 10.5M\$

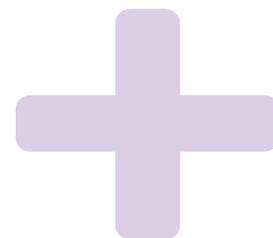
+ **Si beaucoup des CDC** étaient en mode planification en 2022-2023, on voit en 2023-2024 que la majorité des projets comptent désormais des actions d'interventions directes dans la communauté

+ **Les besoins exprimés** à travers les projets tournent principalement autour des volets d'action des CDC que sont la « Concertation », la « Promotion », le « Soutien et services aux membres » et la « Consolidation et développement communautaire »



Théorie du changement développée par le comité suivi et d'apprentissages





+ L'OBSERVATOIRE DE L'ACA

Mis sur pied au printemps 2020 par le RQ-ACA et la TNCDC, l'Observatoire de l'ACA est un projet de recherche-action qui visait à documenter les impacts de la crise de la COVID-19 sur les organismes d'action communautaire autonome du Québec et les personnes qu'ils soutiennent. Les deux dernières années auront été synonymes de transition pour l'Observatoire de l'ACA, avec la mise en oeuvre d'un nouveau projet visant à poser les bases de sa pérennisation et à mener des travaux de recherche en lien avec l'autonomie des organismes d'action communautaire autonome (ACA).

Le 26 mars 2024 restera une date marquante pour l'Observatoire de l'ACA car c'est à ce moment qu'il est devenu un organisme communautaire autonome incorporé de façon bien indépendante. C'est donc un projet qui se termine pour la TNCDC, mais qui a fait émerger un nouveau partenaire important dans la recherche pour et avec l'ACA.

+ Diffusion des résultats du projet COVID

Pour faire suite à de nombreuses publications, vidéos et interventions suivant la recherche sur les impacts de la COVID-19 sur l'action communautaire, Hind Obad-Fathallah (OACA) et Ophélie Couspeyre (TNCDC) ont présenté, lors de l'ACFAS 2023, une communication orale sous le thème : produire des savoirs par et pour l'action communautaire autonome : la mise en place de l'Observatoire de l'ACA.

+ Projet de recherche sur l'autonomie

Le projet est constitué de trois volets: 1) Mise sur pied d'un outil de recherche longitudinale de type « tableau de bord » permettant d'effectuer une veille sur des enjeux d'intérêt pour le mouvement, 2) Revue de littérature et élaboration d'une modélisation conceptuelle de l'autonomie; 3) Recherche exploratoire pour documenter les contributions de l'autonomie des organismes en illustrant ses retombées à l'aide d'exemples concrets.



Photo prise lors de l'Assemblée de fondation de l'OACA, 26 mars 2024
De gauche à droite: Jade Boivin (OACA), Michel-Alexandre Cauchon (Fédération des Centres d'Action Bénévole), Caroline Toupin (RQ-ACA), Maude Bachand (OACA), Ophélie Couspeyre (TNCDC), Romain Paumier (OACA).

Membres du CA provisoire absents: Diego Scalzo (TNCDC) et Roxanne Milot (CTROC)

+ Démarche de pérennisation

Le cœur de la deuxième phase a été de travailler à la pérennisation de l'Observatoire de l'ACA afin de continuer à faire bénéficier le mouvement de l'ACA de données pertinentes et utiles à son action. Pour cela, un Cadre de référence a été adopté pour préciser les grandes orientations et différents modèles d'organisations. À partir de ces comparaisons, c'est finalement l'option d'une incorporation qui a été privilégiée. S'en sont suivies plusieurs démarches pour la mise sur pied de ce nouvel organisme et pour assurer son financement.

+ En bref :

- + 5 rencontres du comité de gestion
- + 1 rencontre du comité pérennisation
- + 3 rencontres du comité d'encadrement
- + 9 rencontres du conseil d'administration provisoire
- + 1 assemblée générale de fondation

+ Partenaires



+ OUTILLER LE MILIEU COMMUNAUTAIRE QUÉBÉCOIS POUR L'ACCÈS À L'IMMOBILIER

En partant du modèle de l'Initiative Immobilière Communautaire du Grand Montréal, la TNCDC a été accompagnée par la Fiducie du Chantier de l'économie sociale afin d'évaluer la faisabilité d'un changement d'échelle de l'initiative montréalaise. Ce projet a été le fruit d'une collaboration d'une multitude de partenaires, dont le Chantier de l'économie sociale, six CDC ainsi que la Coalition montréalaise des Tables de quartier (CMTQ), Centraide du Grand Montréal et le Réseau d'investissement social du Québec (RISQ).

Le projet vise en d'autres mots à tenter de répondre aux deux questions suivantes : dans quels contextes et de quelles manières l'initiative immobilière communautaire du Grand Montréal peut être envisagée comme une opportunité pour l'action communautaire à l'échelle panquébécoise? Est-ce que des prêts adaptés et accessibles aux organismes communautaires au Québec pour mener à bien leurs projets immobiliers sont pertinents pour renforcer le filet social et favoriser la transformation sociale?



+ Principales réalisations 2023-2024

- + Évaluer le contexte actuel et les besoins en immobilier communautaire à l'extérieur de Montréal
- + Identifier les solutions possibles à l'expansion de l'initiative ou à la répliation ailleurs au Québec
- + Proposer une structuration du fonds qui réponde à la solution choisie et aux besoins identifiés
- + Modéliser le fonds rattaché aux leviers financiers qui seraient à la disposition des organismes
- + Mobiliser les partenaires financiers
- + Proposer une capitalisation potentielle du fonds



Projet réalisé avec la collaboration de la

=fiducie
du Chantier
de l'économie sociale

Projet réalisé grâce au soutien financier de :

Canada

= CHANTIER
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Programme de
**préparation à
l'investissement**

Québec



+ LISTE DES CORPORATIONS DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

- + Action-Gardien CDC Pointe-Saint-Charles
- + CDC Beauce-Etchemins
- + CDC Beauharnois-Salaberry
- + CDC Centre-Sud
- + CDC d'Amos
- + CDC de Beauport
- + CDC de Bellechasse
- + CDC de Brome-Missisquoi
- + CDC de Côte-des-Neiges
- + CDC de l'agglomération de Longueuil
- + CDC de l'Érable
- + CDC de la Haute-Yamaska
- + CDC de la Matapédia
- + CDC de la MRC de Bécancour
- + CDC de la MRC de Coaticook
- + CDC de la MRC de Maskinongé
- + CDC de la Pointe - région Est de Montréal
- + CDC de la Vallée-du-Richelieu
- + CDC de Laval
- + CDC de Lévis
- + CDC de Lotbinière
- + CDC de Marguerite-D'Youville
- + CDC Mékinac
- + CDC de Mirabel
- + CDC de Rivière-des-Prairies
- + CDC de Rosemont
- + CDC de Shawinigan
- + CDC de Sherbrooke
- + CDC de Trois-Rivières
- + CDC de Vaudreuil-Soulanges
- + CDC des Appalaches
- + CDC des Bois-Francs
- + CDC des Chenaux
- + CDC des Deux-Rives
- + CDC des Grandes Marées
- + CDC des Hautes-Laurentides
- + CDC des Maskoutains
- + CDC des Sources
- + CDC Drummond
- + CDC du Domaine-du-Roy
- + CDC du Grand Charlesbourg
- + CDC du Granit
- + CDC du Haut-Richelieu-Rouville
- + CDC du Haut-Saint-François
- + CDC du Haut-Saint-Laurent
- + CDC du Haut-Saint-Maurice
- + CDC du Kamouraska
- + CDC du Roc
- + CDC du Témiscamingue
- + CDC du Val-Saint-François
- + CDC ICI Montmagny-L'Islet
- + CDC Lac-Saint-Jean Est
- + CDC les Jardins de Napierville
- + CDC Maria-Chapdelaine
- + CDC Memphrémagog
- + CDC MRC de L'Assomption
- + CDC Nicolet-Yamaska
- + CDC Pierre-De Saurel
- + CDC Plateau-Mont-Royal
- + CDC Pontiac
- + CDC Région d'Acton
- + CDC Région Matane
- + CDC Rimouski-Neigette
- + CDC Rivière-du-Nord
- + CDC Rond Point
- + CDC Roussillon
- + CDC Solidarité Saint-Henri
- + CDC Solidarités Villeray
- + Regroupement des organismes communautaires de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madelaine – CDC

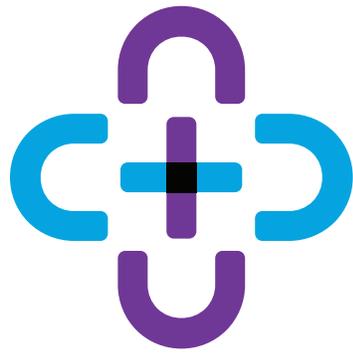
+ PARTENAIRES

- + AACOCQ : Association pour l'assurance collective des organismes communautaires du Québec
- + Chantier de l'économie sociale
- + CMTQ : Coalition montréalaise des Tables de quartier
- + CNTST : Coalition nationale pour la tarification sociale en transport
- + Coalition solidarité santé
- + Collectif des fondations contre les inégalités
- + Collectif des partenaires en développement des communautés
- + Collectif pour un Québec sans pauvreté
- + Communagir
- + CSAC : Comité des services aux collectivités de l'UQAM
- + CSMO-ÉSAC : Comité sectoriel de la main-d'oeuvre de l'économie sociale et action communautaire
- + CTROC : Coalition des Tables régionales d'organismes communautaires
- + Espace MUNI
- + Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- + FRAPRU : Front d'action populaire en réaménagement urbain
- + GIREPS : Groupe de recherche interuniversitaire et interdisciplinaire sur l'emploi, la pauvreté et la protection sociale
- + Initiative Immobilière Nommunautaire du Grand Montréal
- + L'R des centres de femmes du Québec
- + OVSS : Opération veille et soutien stratégique
- + PR3CRISA : Réseau de prévention, recherche, réponses et résilience face aux crises affectant la santé
- + Réseau des Tables régionales des groupes de femmes
- + RISQ : Réseau d'investissement social du Québec
- + RODCD : Regroupement des organismes en défense collective des droits
- + RQ-ACA : Réseau québécois de l'action communautaire autonome
- + RQDS : Réseau québécois de développement social
- + RQIIAC : Regroupement québécois des intervenantes et intervenants en action communautaire en CISSS et CIUSSS
- + RQIS : Réseau québécois en innovation sociale
- + RSIQ : Réseau SOLIDARITÉ itinérance du Québec

+ REMERCIEMENTS AUX PARTENAIRES FINANCIERS

- + FLAC : Fondation Lucie et André Chagnon
- + MESS : Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale du gouvernement du Québec
- + PPI : Programme de préparation à l'investissement du gouvernement du Canada





TNCDC

TABLE NATIONALE

DES CORPORATIONS DE
DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

135 rue Radisson, bureau #1
Trois-Rivières (Québec), G9A 2C5
819-840-3373
info@tncdc.qc.ca

tncdc.com

 /tncdc

 /tncdc

 /tncdc

**UN
RÉSEAU FORT
DE SES
COMMUNAUTÉS**